

Journées Hydrogène

DANS LES
TERRITOIRES
10^{ème} édition

PAU 2023

Joignons nos énergies au-delà des frontières

Du 13 au 15 juin 2023 à PAU

au Palais Beaumont

Organisées
par :



BILAN MORAL ET FINANCIER

JUILLET 2023

SOMMAIRE

01

PRESENTATION DE
L'ÉVÉNEMENT

PAGE 03

02

BILAN FINANCIER

PAGE 11

03

BILAN MORAL

PAGE 17

04

CONCLUSION

PAGE 24



01. PRESENTATION DE L'EVENEMENT





Le conseil d'administration de France Hydrogène a retenu en juillet 2022 la candidature commune du Territoire d'Industrie Lacq-Pau-Tarbes et du Pays de Béarn avec la Région Nouvelle-Aquitaine, la Région Occitanie, la Communauté d'agglomération de Pau-Béarn-Pyrénées, la Communauté d'agglomération Tarbes-Lourdes-Pyrénées, la Communauté de communes de Lacq-Orthez, et les partenaires industriels du territoire, pour l'accueil et l'organisation de la 10e édition des « Journées Hydrogène dans les Territoires » à Pau (ci-après JH2T).

Au fil des années, ces Journées sont devenues le rendez-vous incontournable des acteurs de la filière hydrogène en France et des collectivités. Pour l'édition 2023, plus de 800 participants de la communauté hydrogène française se sont réunis : représentation de l'Etat, grands groupes industriels, PME-PMI, start-ups, organismes de recherche, centres de formation et territoires déjà engagés ou souhaitant s'engager dans le déploiement de solutions hydrogène.

L'objectif de l'événement est de rassembler les acteurs pour échanger sur l'état d'avancement du déploiement de la filière hydrogène en France, de partager les informations sur la filière au niveau national et européen et augmenter localement la

visibilité de l'hydrogène auprès des acteurs régionaux. Ces journées sont aussi l'occasion de mettre en valeur les réalisations et les solutions hydrogène innovantes, de tester des matériels et de participer à des visites techniques.

Enfin, le congrès fêtait la 10ème édition des JH2T et les 25 ans de l'association France Hydrogène.

« Pau, capitale de la filière Hydrogène pendant trois jours » Aqui

Les Partenaires ont décidé de collaborer afin de fédérer les acteurs institutionnels et privés autour de cet événement et de soutenir l'essor de la filière Hydrogène à l'échelle du territoire et la faire rayonner au niveau national.

La 10ème édition des Journées Hydrogène dans les territoires a été organisée les 13 et 14 juin 2023 au Palais Beaumont à Pau.

Le 15 juin 2023, trois visites techniques ont été organisées :

- Fébus Pau
- Bassin de Lacq
- Site d'Alstom et de Primes Innovation à Tarbes



LES CO-ORGANISATEURS

La candidature a été portée en juin 2022 dans le cadre de la démarche inter-régionale du Territoire d'industrie Lacq-Pau-Tarbes.

La maîtrise d'ouvrage de l'évènement a été portée par le Pays de Béarn et le Territoire d'industrie Lacq-Pau-Tarbes. Une répartition des missions a été décidée en début d'année 2023 compte tenu du basculement de la démarche Territoire d'industrie Lacq-Pau-Tarbes du Pays de Béarn vers le GIP Chemparc au 1er mars 2023.

Les Régions Nouvelle-Aquitaine et Occitanie ont été co-organisatrices notamment par le versement de subventions et leurs mobilisations dans la construction du programme.

Cette édition a reçu également le soutien de 3 intercommunalités : Communauté d'Agglomération de Pau Béarn Pyrénées, Communauté d'Agglomération de Tarbes-Lourdes-Pyrénées et la Communauté des Communes de Lacq-Orthez.



Journées
Hydrogène

DANS LES
TERRITOIRES
10ème édition

PAU 2023

Joignons nos énergies
au-delà des frontières

Du 13 au 15 juin 2023 à PAU

au Palais Beaumont

Organisées
par :



RAPPEL DU
CONTENU DU
PROGRAMME

4 CONFÉRENCES PLENIERES

6 ATELIERS THÉMATIQUES



2 EXPOSITIONS

75 stands en intérieur



5 véhicules en extérieur



Journées Hydrogène

DANS LES
TERRITOIRES
10^{ème} édition

PAU 2023

Joignons nos énergies au-delà des frontières

Du 13 au 15 juin 2023 à PAU

au Palais Beaumont

Organisées
par :



PARTICIPATION

PLUS DE 800 PARTICIPANTS

*dont 751 profils payants et 150
personnes pour les visites techniques*



02. BILAN FINANCIER



BUDGET PREVISIONNEL DE L'ÉVÈNEMENT

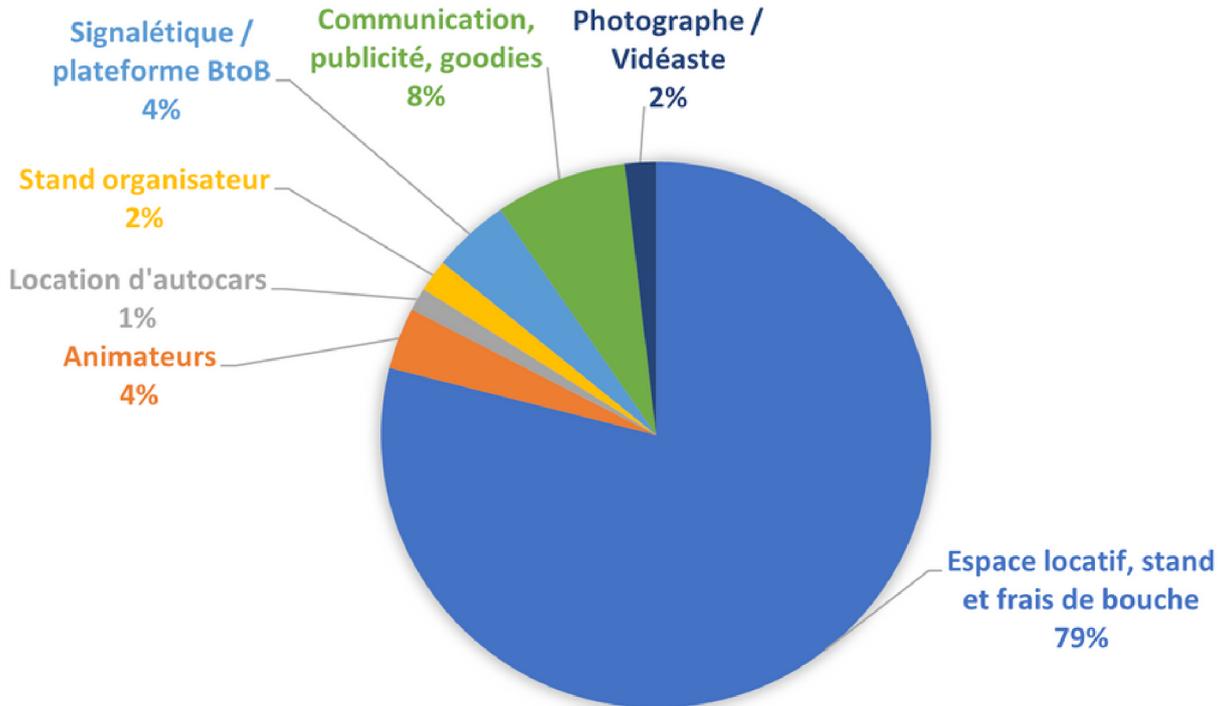
En juin 2022, lors du dépôt de la candidature, les partenaires avaient établi un budget prévisionnel de 220 000€TTC.

Le principal poste de dépenses relevait de la location des différents espaces du Palais Beaumont, pour un montant initialement estimé à hauteur de 174 000 € TTC.

Les autres postes de dépenses (communication, captation, animateurs, location, stand organisateur, signalétique) représentaient une enveloppe budgétaire globale de 46 000 € TTC.



BUDGET PRÉVISIONNEL : 220 000€TTC



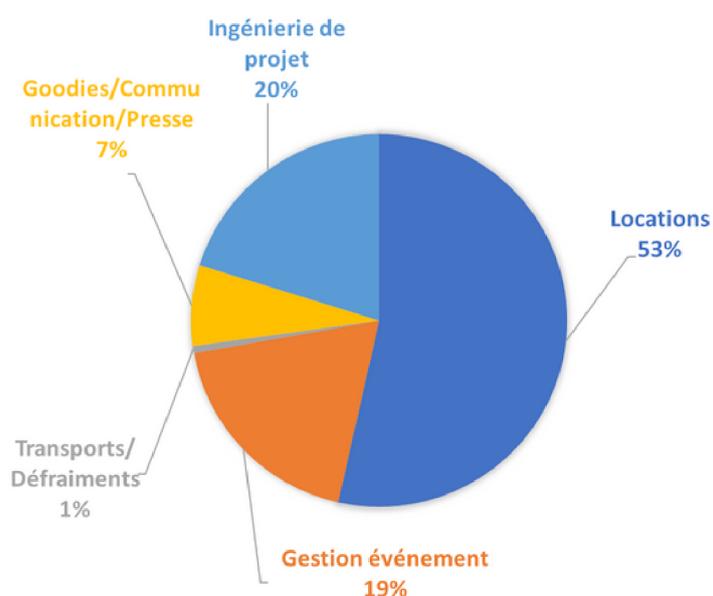
ÉTAT DES DÉPENSES

Les dépenses allouées à l'édition 2023 des Journées Hydrogènes dans les Territoires ont été portées principalement par le Pays de Béarn. Quelques prestations complémentaires ont également été mandatées par le Territoire d'Industrie Lacq-Pau-Tarbes (via le GIP Chemparc)

Pour les prochaines éditions, il est important d'anticiper la mise en place d'une ligne de trésorerie dédiée afin de pouvoir supporter le coût d'un tel évènement. Il convient de pouvoir s'acquitter des dépenses pour ensuite solliciter les soldes des subventions publiques sans mettre en difficulté la structure porteuse.



REPARTITION DES DÉPENSES



Dépenses	Montant TTC
Location espaces, réceptif, gardiennage, accueil	207 658,18 €
Billetterie, vitrophanie, stand organisateur	72 681,19 €
Transport et défraiment intervenants	2 148,20 €
Goodies	9 822,72 €
Communication, partenariat presse et animations	17 329,87 €
Ingénierie de projet	78 499,84 €
TOTAL	388 140 €

ÉTAT DES RECETTES

Les recettes mobilisées par l'événement sont diverses :

- 24% de subventions publiques (95 000€)
- 76% participations privées et ventes diverses (293 140€).

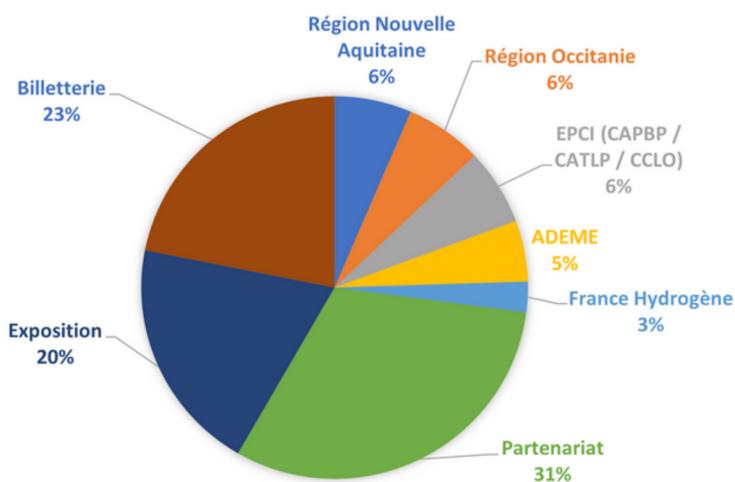
Il est important pour la structure porteuse de pouvoir anticiper les modalités pour accueillir les différentes sources de recettes.

Cela nécessite un travail important autour de la gestion des différentes rentrées financières, pour parvenir à solliciter toutes les recettes : subventions publiques, partenariats, exposition et vente de billets.

Le recours du Pays de Béarn à un tiers pour réceptionner les recettes privées est apparu indispensable. Afin de solliciter ces dernières dans de bonnes conditions, il convient que la convention de partenariat entre les acteurs publics soit signée en amont de l'événement.



REPARTITION DES RECETTES



Recettes	Montant TTC
Subventions	105 000 €
Partenariat	121 200 €
Stands Exposants	76 800 €
Billetterie badges	85 140 €
TOTAL	388 140 €

SYNTHESE DU BILAN FINANCIER

Le budget présenté ci-dessous présente un bilan financier équilibré de l'édition 2023 des Journées Hydrogènes dans les territoires, comprenant les prestations sollicitées ainsi que la valorisation du temps en ingénierie de projet sous-estimé au moment de la candidature.

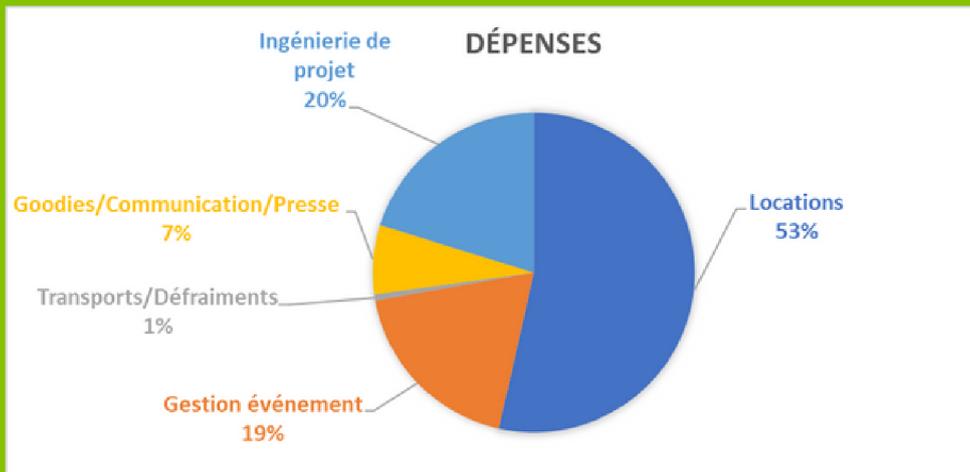
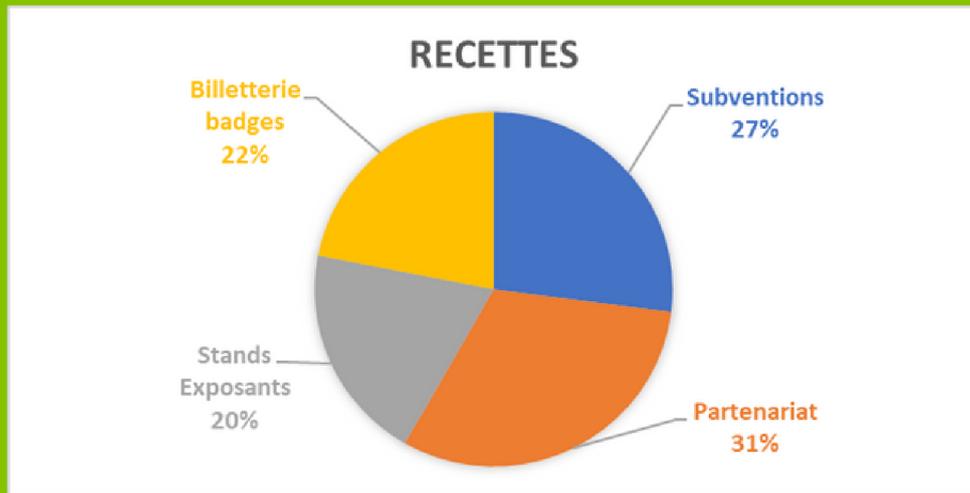
La 10ème édition des Journées Hydrogène dans les territoires ont couté 388 140€TTC soit + 168 140€TTC par rapport au bilan prévisionnel établi en juin 2022.

Ce delta peut s'expliquer par une augmentation des coûts liée à l'inflation et au manque d'expérience des référents techniques.

Il est important de souligner l'importance d'une gestion budgétaire stricte tout au long de la construction de l'événement et qui a nécessité :

- la réalisation en "interne" (Territoire d'industrie Lacq-Pau-Tarbes et Pays de Béarn) de nombreuses prestations qui auraient pu être externalisées.
- une commercialisation importante (sponsors, stands et achat de place) par la Directrice du Territoire d'industrie Lacq-Pau-Tarbes

UN BUDGET FINAL ÉQUILIBRÉ DE 388 140€ TTC



DOCUMENTS COMPLÉMENTAIRES

Dépenses		Recettes	
Postes	Coût	Postes	Coût
PALAIS BEAUMONT - espaces / restauration / traducteurs / régie / hôtesse / sécurité	204 448,18 €	ADEME	20 000,00 €
Animation - AGENCE LIBRE	8 940,00 €	Région Nouvelle-Aquitaine	25 000,00 €
Tickets IDELIS - Visite station Fébus	120,00 €	Région Occitanie et AD'OCC	25 000,00 €
Stand organisateur / Vitrophanie / Exposition 10ème édition - AVANT SCENE	12 706,39 €	CA Pau Béarn Pyrénées	15 000,00 €
Goodies - SAF	9 822,72 €	CA Tarbes Lourdes Pyrénées	5 000,00 €
Usine Nouvelle	6 612,00 €	CC Lacq Orthez	5 000,00 €
Gestion évènement - AVANT SCENE	59 451,60 €	France Hydrogène	10 000,00 €
Chant - CIUTAT	600,00 €	Sponsors	283 140,00 €
Visites nocturnes - OT	630,00 €	Stands exposants	
Paniers repas 15/06 x 120 - J&S	1 980,00 €	Badges supplémentaires	
Location d'autocars pour déplacement vers les lieux de visites (3ème jour)	1 040,00 €	Entrées congressistes	
Dotation complémentaire ADEME	523,20 €		
Frais déplacement Intervenants	988,20 €		
Partenariat La République des Pyrénées	576,00 €		
Cap Interactif	516,00 €		
Alphy Création	198,00 €		
Horeto	487,87 €		
Ingénierie dédiée au projet GIP CHEMPARC (65%)	51 024,90 €		
Ingénierie dédiée au projet PAYS DE BEARN (35%)	27 474,94 €		388 140,00 €
TOTAL	388 140,00 €		388 140,00 €

03. BILAN MORAL



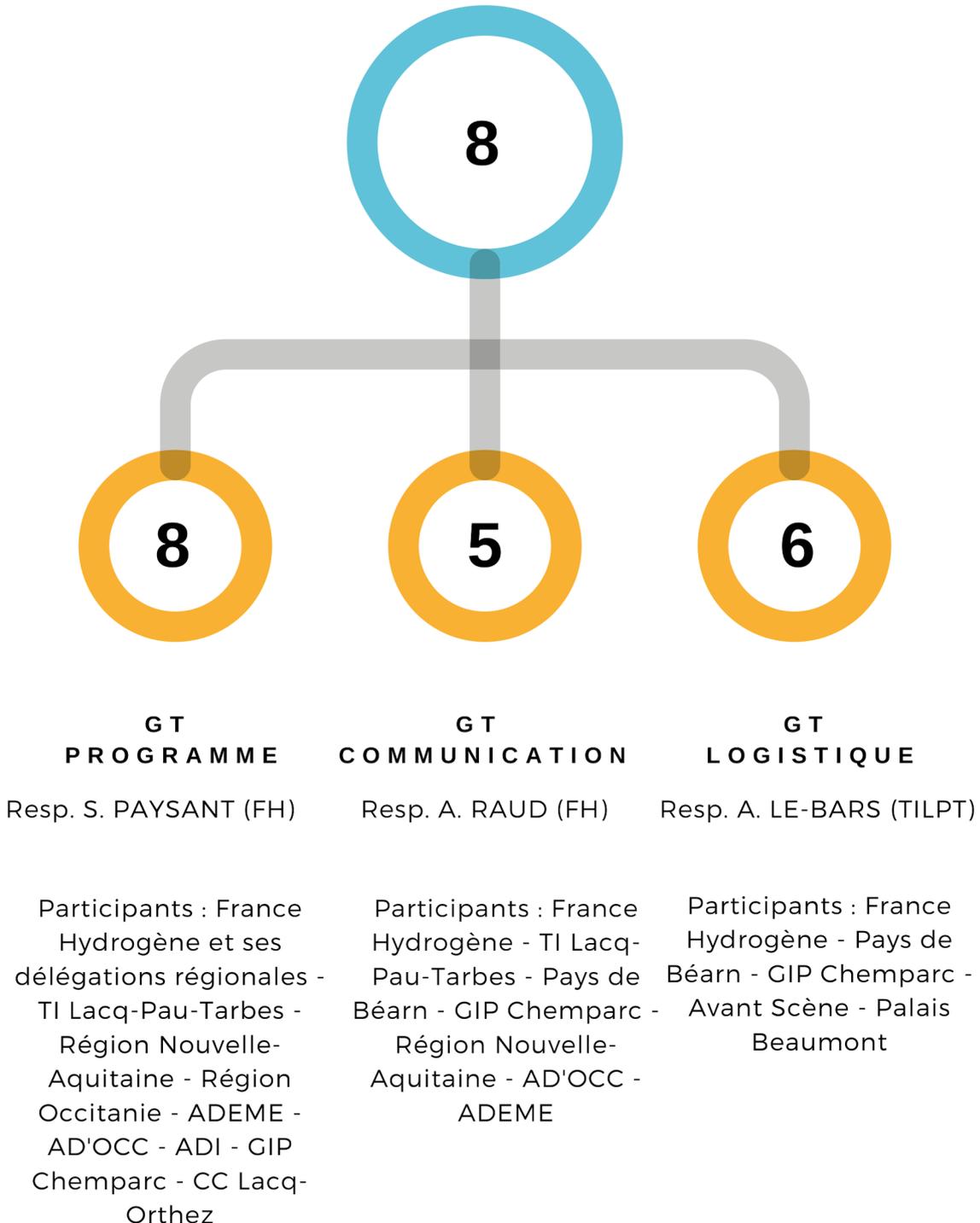
COMITOLOGIE ORGANISATIONNELLE

Pour s'assurer de la réussite de l'évènement, une comitologie a été mise en place à compter du 1er septembre 2022.

Ainsi de nombreuses réunions ont été organisées pour assurer la réussite de l'évènement

COMITE DE PILOTAGE

Resp. A LE-BARS (TILPT)



COMITÉ DE PILOTAGE

Le comité de pilotage des Journées hydrogène dans les territoires était l'instance décisionnaire qui arbitrait les points émanant des groupes techniques.

Le territoire d'Industrie a assuré par l'intermédiaire de la directrice de projet, la préparation administrative amont et aval de ces instances ainsi que l'animation et l'organisation de ces derniers.

Pour rappel, l'événement a nécessité l'organisation de huit comités de pilotage, pour une durée moyenne de plus ou moins deux heures.

Animation : TI Lacq-Pau-Tarbes

Membres du comité de pilotage :

- France Hydrogène et ses délégations régionales
- ADEME
- Région Nouvelle-Aquitaine et ADI
- Région Occitanie et AD'OCC
- CA Tarbes-Lourdes-Pyrénées
- CC Lacq-Orthez et GIP Chemparc
- Pôle Métropolitain Pays de Béarn

ATOUTS :



- Permet un pilotage qualitatif du projet
- Assure une répartition des tâches entre les partenaires

FAIBLESSES :



- Le maintien des échanges sur les sujets de l'ordre du jour
- Une mobilisation des partenaires difficile à maintenir dans la durée. Ce qui a nécessité de nombreux échanges bilatéraux

OPPORTUNITÉS :



- Fixer en amont toutes les dates des instances avant même le début de la préparation
- Exiger une validation certaine des sujets évoqués lors de groupes thématiques

MENACES :



- Le manque de rigueur dans les échanges qui nuit à la lecture de tous les sujets
- Le manque de prises de décisions certaines qui ralentit la mise en place opérationnelle

GROUPES TECHNIQUES

Les différents groupes techniques devaient permettre de faciliter la mise en place de certains aspects spécifiques de la manifestation. Les sujets abordés dans ces groupes devaient ensuite être validés en COFIL.

Trois groupes thématiques se sont structurés à savoir le GT Communication (animé par France H2), GT Logistique (animé par TILPT) et GT Programme (animé par France H2).

On comptabilise donc 19 séances sur une durée moyenne d'une heure trente par séance.



ATOUTS :



- Permet une avancée en parallèle du COFIL sur des sujets spécifiques
- Facilite la mise en place de certains aspects de la manifestation

FAIBLESSES :



- La pérennisation de la mobilisation des membres
- Un manque de lien et de validation des éléments par le comité de pilotage

OPPORTUNITÉS :



- Des séances plus approfondies
- Un travail préparatoire des séances plus important

MENACES :



- Des séances bridées et parfois poussives
- Une démobilisation des membres
- Un ralentissement dans l'avancée des groupes techniques

CONGRES DU 13 ET 14 JUIN

TEMPS PREPARATOIRE

La mise en place en amont de la manifestation a très fortement sollicité les équipes du Territoire d'industrie Lacq-Pau-Tarbes et du Pays de Béarn.

Les personnels du Territoire d'industrie Lacq-Pau-Tarbes se sont mobilisés sur les tâches suivantes (au-delà des animations des instances) :

- la recherche de partenaires / sponsors,
- la commercialisation des stands,
- les aspects logistiques (centrale de réservation, exposition extérieure, ,
- le suivi des prestations externes : goodies, stand organisateur, etc.

La gestion budgétaire et la consultation des prestataires : restauration, évènementiel ont été menées en partenariat avec la DAF du Pays de Béarn.

Il est important de rappeler que le temps passé pour assurer le déploiement en amont de la manifestation est estimé à plusieurs semaines, voire plusieurs mois pour les équipes conjointement du Pays de Béarn et du Territoire d'industrie Lacq-Pau-Tarbes.

ATOUTS :



- Maîtrise du budget et vigilance sur les dépenses pour ne pas être trop dépendant des recettes liées aux badges des congressistes

FAIBLESSES :



- Une mauvaise évaluation du temps nécessaire pour la phase préparatoire
- L'absence de commande préalable et ciblée sur certains sujets
- Des retours d'expérience éloignés de la réalité du fait de la prise d'ampleur de l'événement

OPPORTUNITÉS :



- Préétablir une liste précise des commandes à réaliser (goodies, stand, communication...)
- Accompagner les équipes locales dans le travail de fond
- Établir une méthodologie de communication des informations

MENACES :



- Une inadéquation des moyens alloués par les équipes locales
- La multiplication des imprévus lors de la manifestation du fait d'un manque de préparation

ORGANISATION SUR SITE

Au cours de la manifestation les équipes du Pays de Béarn et du Territoire d'Industrie Lacq-Pau-Tarbes se sont fortement mobilisées lors de l'événement pour la préparation, l'accueil des congressistes et pour apporter le support technique sur une telle animation.

Les équipes ont donc assuré l'intendance sur toute la durée des Journées Hydrogène dans les Territoires, le renseignement des participants, ainsi que la gestion des imprévus de dernières minutes.

Pour rappel cela a mobilisé un total de 6 personnes sur différentes journées comprenant des interventions du dimanche jusqu'au jeudi.



ATOUTS :



- Une très forte mobilisation en amont sur site des équipes du Pays de Béarn et du Territoire d'Industrie Lacq-Pau-Tarbes

FAIBLESSES :



- Une mobilisation décalée des équipes territoriales et des équipes de France Hydrogène, ne permettant pas une optimisation du travail sur site

OPPORTUNITÉS :



- Prévoir une arrivée commune sur site des équipes territoriales et des équipes de France Hydrogène pour enclencher un travail collectif plus efficient

MENACES :



- Une surcharge de travail et l'accumulation d'imprévus qui ne peuvent plus être amortis par les équipes locales (Pays de Béarn, Territoire d'Industrie Lacq-Pau-Tarbes) et les équipes de France Hydrogène

VISITES TECHNIQUES

En complément du congrès organisé au Palais Beaumont à Pau, le dernier jour a été consacré à trois visites techniques :

- Station d'avitaillement des bus Fébus
- Bassin de Lacq
- Alstom et Primes Innovation

Près de 150 personnes ont participé.



ATOUTS :



- Mobilisation des partenaires accueillants notamment les deux délégations régionales
- Réseautage et prise de contacts

FAIBLESSES :



- Défaillance logistique sur le transport des visiteurs
- L'évaluation du temps en ressources humaines pour déployer ces visites

OPPORTUNITÉS :



- Valorisation du territoire
- Rayonnement des activités de nos entreprises locales à l'exogène

MENACES :



- Le déroulement des visites dans des conditions optimales

04. CONCLUSION



CONCLUSION

La 10ème édition des "Journées Hydrogène dans les territoires" à Pau a connu un franc succès :

- Sa qualité de programmation intégrant une dimension européenne et transfrontalière au travers des :
 - 4 conférences
 - 6 ateliers
 - 3 visites techniques
- Son nombre important de participants (plus de 800 congressistes et 150 personnes pour les visites techniques)
- La mobilisation forte de l'écosystème industriel local (sponsors et exposants)
- Le lieu de réception qualitatif et central du Palais Beaumont avec une prestation d'ensemble de qualité

Cet événement a permis de faire rayonner le territoire inter-régional pyrénéen, de mettre en valeur la dynamique de l'écosystème. Il s'agit d'un point d'étape clé dans notre feuille route "Pyrénées Hydrogène".

Néanmoins, l'organisation d'un tel événement a nécessité un travail de longue haleine en ingénierie de projet pour assurer le déploiement dans de bonnes conditions d'une animation d'une telle envergure, dans le cadre d'un budget public contraint.

En effet, il a été estimé un volume de temps agent global assuré par les équipes du Territoire d'Industrie Lacq-Pau-Tarbes (à 647 heures) et du Pays de Béarn (à 348 heures).

Il est indispensable que ce temps agent puisse être valorisé dans le bilan financier qui sera dressé pour l'édition 2023.

Par ailleurs, le support technique "France Hydrogène" aurait dû être précisé en amont dans le cadre d'une convention partenariale bilatérale qui aurait dû être signée dès le mois de septembre.

Journées Hydrogène
DANS LES TERRITOIRES
10ème édition
PAU 2023

Joignons nos énergies au-delà des frontières

Du 13 au 15 juin 2023 à PAU

au Palais Beaumont